



CÁMARA ARGENTINA
DE LA CONSTRUCCIÓN

Programa de Fortalecimiento

Orientado a Pequeñas y Medianas Empresas de la Construcción
2do. Semestre 2011





Programa de Fortalecimiento PyME

Objetivos y Fundamentación

El Programa de Fortalecimiento de PyMEs Constructoras de la Cámara Argentina de la Construcción es una respuesta a las necesidades reales y vitales del sector pyme constructor.

El Área Espacio PyME y el Área de Capacitación de la CAC han desarrollado conjuntamente este Programa como producto fundamental de la Caja de Herramientas para la Gestión Empresaria que apunta a profesionalizar un sector tan importante como el nuestro.

- Fortalecer las competencias empresariales y gerenciales de los participantes
- Favorecer la acción reflexiva de los empresarios pymes de la construcción.
- Brindar herramientas que permitan mejorar la organización y gestión de las pymes.
- Conformar un grupo de reflexión y trabajo acerca de la gestión de las PyMES.

Destinatarios

El Programa se dirige a empresarios de pequeñas y medianas empresas de la Industria de la Construcción y a los altos mandos de dichas empresas.

Equipo Coordinador

Sergio Eloy Domínguez
Coordinador del Espacio Pyme
Área de Innovación
sdominguez@camarco.org.ar

Sebastián Orrego
Coordinador de Capacitación
Gerencia de Desarrollo e Integración
sorrego@camarco.org.ar

Contenidos a desarrollar

Habilidades Directivas
Gestión de Equipos de Trabajo
Plan de Negocio
Control de Gestión

Cambio organizacional
Calidad de Procesos
Toma de decisiones
Empresas Familiares

Competencias a fortalecer



- Liderazgo de personas.
- Creación de valor.
- Capacidades para la toma de decisiones.
- Capacidades estratégicas.
- Trabajo en espacios colaborativos.

Cronograma de clases

Temática
Habilidades Directivas
Gestión de Equipos de Trabajo
Plan de Negocio
Control de Gestión
Cambio Organizacional
Calidad de Procesos
Toma de decisiones
Empresa Familiar

Agosto 29 La perspectiva de las pymes en la construcción <i>Marco institucional del fortalecimiento de las PyMEs en la Cámara Argentina de la Construcción</i> <i>El Sistema de Información Sectorial de la Industria de la Construcción (SISIC), como herramienta del desarrollo de las PyMEs</i> <i>El Observatorio de la Construcción</i>	Septiembre 5 Habilidades Directivas en las Pymes <i>Dirección y sus implicancias en la gestión cotidiana. Organización tradicional vs. Organización Moderna. Relación con la forma de gestionar. Visión. Misión. Estrategia. Objetivos. Funciones del Empresario/Gerente: Planeamiento. Organización. Dirección. Coordinación. Control. Habilidades Directivas Claves. Otras habilidades directivas. Gerente vs. Líder</i>
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Conocimiento del negocio ➤ Capacidades estratégicas 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Capacidades estratégicas ➤ Capacidades para la toma de decisiones. ➤ Liderazgo de personas.

Septiembre 12 Planes de Negocio <i>El plan de negocio, los elementos que lo componen con la intención de que puedan incorporar la herramienta para futuros desarrollos.</i>	Septiembre 19 Gestión de Equipos de Trabajo <i>Mejorar capacidades para llevar a cabo su trabajo dentro de un equipo. Identificar situaciones en las cuales es propicio el trabajo en equipo. Estar en condiciones de realizar diagnósticos y elaborar planes de acción para la construcción y administración de equipos de trabajo. Atributos. Condiciones del trabajo en equipo. Etapas del trabajo en equipo. Los Roles en un Equipo.</i>
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Capacidades estratégicas ➤ Capacidades para la toma de decisiones. ➤ Creación de valor. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Liderazgo de personas ➤ Capacidades estratégicas ➤ Trabajo en espacios colaborativos.



<p style="text-align: center;">Septiembre 26 Cambio Organizacional</p> <p><i>A partir de los diversos cambios que presenta el mercado, el objetivo de la presente será que la PYME tenga las herramientas necesarias para evaluar su organización, repensarla, y si fuere el caso, estar preparada para gestionar el cambio.</i></p>	<p style="text-align: center;">Octubre 3 Calidad de Procesos</p> <p><i>¿Qué es la calidad? Evolución a través de la historia. Modelo conceptual. Principios de Calidad. Implementación de Calidad: Foco en el Cliente, Mejora de los Procesos, Compromiso total</i></p>
<ul style="list-style-type: none">➤ Conocimiento del negocio➤ Liderazgo de personas➤ Capacidades estratégicas➤ Trabajo en espacios colaborativos.	<ul style="list-style-type: none">➤ Conocimiento del negocio➤ Capacidades estratégicas➤ Trabajo en espacios colaborativos.➤ Creación de valor.
<p style="text-align: center;">Octubre 17 Control de Gestión</p> <p><i>Comprendiendo el flujo de fondos, decisiones de inversión y de financiamiento.</i></p> <p><i>Análisis y lectura de balances para la toma de decisiones.</i></p>	<p style="text-align: center;">Octubre 24 Toma de Decisiones</p> <p><i>La toma de decisiones como proceso. Elementos a considerar en la toma de decisiones. Ordenamiento de la información. Criterios de decisión. Decisiones bajo certidumbre, bajo riesgo y bajo incertidumbre. Recolección de información. Análisis de Problemas</i></p>
<ul style="list-style-type: none">➤ Conocimiento del negocio➤ Capacidades estratégicas➤ Creación de valor.	<ul style="list-style-type: none">➤ Capacidades estratégicas➤ Capacidades para la toma de decisiones.➤ Capacidades para el liderazgo
<p style="text-align: center;">Octubre 31 Empresas Familiares</p> <p><i>Comprendiendo la Organización. Problemática de las empresas familiares. Gobierno de la Empresa. Sucesión.</i></p>	<p style="text-align: center;">Noviembre 7 Cierre y Conclusiones de Mejora</p> <p><i>Tras las nueve sesiones del Programa... ¿qué aprendemos y cómo encaramos la mejora?</i></p>
<ul style="list-style-type: none">➤ Capacidades estratégicas➤ Liderazgo de personas➤ Capacidades para el liderazgo	

Metodología Práctica y Aplicación constante de la teoría

En cada sesión los profesores presentarán un caso de estudio (para realizar durante el encuentro o durante la semana posterior) que contextualice en la vida real los contenidos teóricos abordados.

Estrategias metodológicas

Exposiciones dialogadas.

Trabajos en equipo y metodología taller (workshop)

Informes

- La apertura del Programa Pyme se coordinará con cada Delegación. Por eso mismo, se solicita consultar con su Delegación más cercana.