

Destinado a	Denominación	Clases	Docentes	Temario	Arancel Socio Buenos Aires	Arancel Socio Interior	Arancel No Socio	Fecha inicio	Fecha Final	Día	Horario
Empresarios PyMEs	Programa de Fortalecimiento Pyme	10	Varios	Habilidades Directivas. Gestión de Equipos de Trabajo. Planes de negocio. Control de Gestión. Cambio organizacional. Calidad de procesos. Toma de decisiones. Empresas familiares.				21-3	23-5	Lunes	18.30 a 21
Jefes de Obra	Gestión y Producción de Obras	12	Juan Carlos Angelomé y Equipo	La gestión de proyectos en la construcción. Roles profesionales y dimensiones de las obras. Estrategias de gestión. Planificación y programación en función del comitente, la tipología y el escenario. Formación del costo y el precio. Logística de obras. Los recursos humanos y la gestión de obras. Herramientas de negociación. Marco de referencia del Jefe de Obra. El contrato de construcción y los sistemas jurídico-económicos de ejecución. Documentación Técnica de obra. Herramientas administrativas para la conducción de la obra.	\$ 900,00	\$ 700,00	\$ 1.400,00	31-3	23-6	Jueves	18 a 20.30
Administrativos - Of. De Personal	Liquidación de Haberes en la Construcción (nivel 1)	4	Maximiliano Rusconi	Régimen de la Industria de la Construcción. Normas vigentes. Ámbito de aplicación. Personas y actividades alcanzadas. Comienzo de la relación laboral. Trámites que debe efectuar empleador de la Industria de la Construcción para contratar trabajadores en relación de dependencia. Trámites que debe efectuar el trabajador de la construcción para ser contratado en relación de dependencia. Armado del legajo de personal. Particularidades en la Industria. IERIC: sistema de registro de relaciones laborales. Jornada de Trabajo, Características y control. Tareas Insalubres. Horas Suplementarias. Remuneración: Concepto, Clasificación. Conceptos remunerativos, y no remunerativos. Medios de pago y períodos de pago. Asignaciones Familiares. SUAF. Vacaciones, Antigüedad, y forma de liquidación. Licencias Especiales. Feriados, base de cálculo. Enfermedades y accidentes inculpables. Derechos y obligaciones del empleador y del trabajador. Ley de riesgos del trabajo: accidentes de trabajo, itinere, enfermedades profesionales, exclusiones. Recibo de pago y registros laborales obligatorios. Extinción de contrato de trabajo, Clasificación. Indemnizaciones. Principio general, por empleo no registrado y por falta de trabajo. Fondo de cese laboral. Base de cálculo, procedimiento. Práctica para su determinación. Documentación a entregar	\$ 300,00	\$ 200,00	\$ 400,00	7-4	28-4	Jueves	14,30 a 17

Destinado a	Denominación	Clases	Docentes	Temario	Arancel Socio Buenos Aires	Arancel Socio Interior	Arancel No Socio	Fecha inicio	Fecha Final	Día	Horario
Jefes de Obra / Técnicos	Excavación y Submuración	4	Asociación de Ingenieros Estructurales	Estructura de los linderos y su estado. Tipos del suelo. Diseño operativo de las etapas. Control de cumplimiento en obra. Seguridad durante la operación	\$ 400,00	\$ 300,00	\$ 600,00	8-4	6-5	Viernes	11 a 13,30
Jefes de Obra	Cómputo y Presupuesto de Obras	8	Marcelo Defiori	Análisis de documentación, pliegos y planos. Técnicas del cómputo. Itemizado patrón. Normas de cómputos oficiales y privadas. Ejemplos prácticos para documentar cómputos en plantilla electrónica. Insumos. Costos directos e indirectos. Gastos generales. Mano de obra. Amortización de equipos. Análisis de costos. Subcontratos y presupuestación de obra. Presentaciones de Plan de Trabajo y curvas de inversiones. Práctica de presupuestación.	\$ 650,00	\$ 450,00	\$ 900,00	12-4	31-5	Martes	17 a 19.30
Empresarios PyMEs	Finanzas para la Construcción	4	Diego Gauna	Manejo financiero de la empresa. Interrelaciones con Matemática Financiera, Contabilidad, Estadística y Macroeconomía. Renta. Capital. Valor del dinero. El Interés. Capitalización. Valor del peso futuro. Descuento. Valor del peso presente VAN. Utilidades. Conceptualización del flujo de fondos. La tasa interna de retorno. Cálculo manual. Contradicciones del método. Proyectos alternativos. Resultado contable vs. resultado financiero. El proyecto de inversión. Tasas. Equivalencias. Interés directo vs. interés sobre saldo. El costo del capital. Tasa de referencia. El inversor y la inversión. Riesgo. Concepto. Tipos. Costo del dinero. Tasa de descuento. La palanca financiera. Proyecto puro y proyecto financiado. Efecto palanca. Apalancamiento positivo y apalancamiento negativo. Palanca neutra. Estructura del flujo de fondos. La sensibilización. Análisis financiero comparado.	\$ 500,00	\$ 300,00	\$ 600,00	13-4	4-5	Miércoles	18 a 20.30
Estudiantes de Arq./Ing.	Formación Empresarial para Estudiantes	4	Andrés Peña, Ari Low Tanne y Leonardo Gargiulo.	Cadena de valor de la construcción. Sociedades. Planificación estratégica. Emprendedorismo.	\$ 400,00	\$ 250,00	\$ 500,00	18-4	9-5	Lunes	11 a 13.30

Destinado a	Denominación	Clases	Docentes	Temario	Arancel Socio Buenos Aires	Arancel Socio Interior	Arancel No Socio	Fecha inicio	Fecha Final	Día	Horario
Gerentes de Contrato / Proyecto	Contratos de Obra	6	Julio César Crivelli, Humberto Podetti y Susana Vega	Procedimiento de selección y adjudicación. Obra Pública y contrato de Obra Pública., Las partes del contrato. Elementos del contrato. Sistemas de ejecución de las obras (determinación del precio, determinación de la obra, sistemas de contratación, sistemas de financiación). El contrato. Las garantías. La ejecución del contrato. El plazo. El precio. Los riesgos. Régimen de responsabilidades. Finalización del contrato. Solución de divergencias.	\$ 600,00	\$ 400,00	\$ 800,00	20-4	1-6	Miércoles	10 a 13
Compradores de Obra - Administrativos	Gestión de Compras y Contrataciones	5	Ari Low Tanne y Marcelo Defiori	Análisis de Costos. Proceso constructivo y rol del Área de Compras. Herramientas de Negociación.	\$ 450,00	\$ 350,00	\$ 700,00	10-5	7-6	Martes	10,30 a 13
Empresarios PyMEs	Gestión de Empresas Familiares	4	Leonardo Gargiulo	La empresa familiar en el entorno de negocios actual. Dirección de empresas familiares y órganos de gobierno. La planificación de la sucesión.	\$ 500,00	\$ 300,00	\$ 600,00	18-5	15-6	Miércoles	18 a 20.30
Administrativos - Of. De Personal	Liquidación de Haberes en la Construcción (nivel 2)	4	Maximiliano Rusconi	Régimen de la Industria de la Construcción. Normas vigentes. Ámbito de aplicación. Personas y actividades alcanzadas. Comienzo de la relación laboral. Trámites que debe efectuar empleador de la Industria de la Construcción para contratar trabajadores en relación de dependencia. Trámites que debe efectuar el trabajador de la construcción para ser contratado en relación de dependencia. Armado del legajo de personal. eric: sistema de registro de relaciones laborales. Casos especiales. Jornada de Trabajo, Características y control. Tareas Insalubres. Horas Suplementarias. Ejercitación Práctica. Remuneración: Concepto, Clasificación. Conceptos remunerativos y no remunerativos. Medios de pago y períodos de pago. Asignaciones Familiares. SUAF. Vacaciones, Antigüedad, y forma de liquidación. Licencias Especiales. Feriados, base de cálculo. Enfermedades y accidentes inculpables. Derechos y obligaciones del empleador y del trabajador. Ley de riesgos del trabajo: accidentes de trabajo, in itinere, enfermedades profesionales, exclusiones. Recibo de pago y registros laborales obligatorios. Extinción de contrato de trabajo, Clasificación. Indemnizaciones. Principio general, por empleo no registrado y por falta de trabajo. Fondo de cese laboral. Base de cálculo, procedimiento. Documentación a entregar a la finalización	\$ 300,00	\$ 200,00	\$ 400,00	2-6	23-6	Jueves	14,30 a17

Destinado a	Denominación	Clases	Docentes	Temario	Arancel Socio Buenos Aires	Arancel Socio Interior	Arancel No Socio	Fecha inicio	Fecha Final	Día	Horario
Capataces y Supervisores de Obra	Liderazgo para Mandos Medios	3	Mónica Musarra	Liderazgo. Negociación. Trabajo en Equipo.	\$ 250,00	\$ 200,00	\$ 400,00	6-6	27-6	Lunes	18 a 20
Jefes de Obra	Condiciones de Seguridad, Salud y Medio Ambiente (SSMA) en Obra	5	Gustavo Engulíán	Seguridad en Obra: transporte, circulaciones, protección, caídas. Trabajos en hueco, trabajos en vía pública. Ventilación. Riesgo eléctrico y riesgo mecánico. Prevención de riesgos en las etapas de la obra. Prevención en las instalaciones, maquinarias y equipos de obra.	\$ 400,00	\$ 300,00	\$ 600,00	7-6	5-7	Martes	17 a 19.30
Jefes / Coordinadores de Obra	Gestión de Riesgos Contractuales	5	Esteban Ymaz Cossio y Esteban Ymaz Varela	Procedimientos de contratación y sus riesgos. Riesgos del contrato de obra pública en su comienzo, en la ejecución y en la conclusión.	\$ 500,00	\$ 400,00	\$ 800,00	8-8	12-9	Lunes	11 a 14
Jefes de Obra	Gestión Ambiental en Obra	8	Roberto Févre y Juan Carlos Angelomé	Aspectos metodológicos e instrumentos de la GA. Plan de gerenciamiento ambiental durante la etapa constructiva. El ambiente y la obra. Las buenas prácticas ambientales. Responsabilidad social empresaria. Workshop integrador.	\$ 750,00	\$ 550,00	\$ 1.100,00	10-8	28-9	Miércoles	10.30 a 13
Empresarios PyMEs	Habilidades para un uso efectivo del tiempo	4	Matías Mazza	Factores personales que afectan en el uso del tiempo. Habilidades y herramientas de planificación y programación. Los "ladrones del tiempo" y claves de conducta para superarlos. Gestión eficaz del tiempo. Nuevas tecnologías y gestión del tiempo.	\$ 500,00	\$ 300,00	\$ 600,00	10-8	31-8	Miércoles	18 a 20.30
Jefes de Obra	Planificación y Control de Obras	8	Marcelo Defiori	Estructura del plan. Caminos críticos y no críticos. Planificación de Recursos y Duraciones. Calendarios, vistas exportación del plan de trabajos. Línea de base, seguimiento y control. Planificación de cartera de proyectos y Análisis del Valor Acumulado. Teoría de las restricciones y Aleatoriedad. Teoría del último planificador. Elaboración de Tableros de Comando.	\$ 650,00	\$ 450,00	\$ 900,00	16-8	4-10	Martes	17 a 19.30
Capataces y Supervisores de Obra	Formación de Capataces de Obra	10	Mario Fevre. Julio Blanco. Darío Romero. Emiliano Sánchez. Mónica Musarra.	Gestión de Recursos en Obra. Seguridad e Higiene en el rol del capataz. Buenas Prácticas Ambientales. Documentación Técnica de Obra. Liderazgo. Negociación. Trabajo en Equipo. Las competencias del Capataz en obras viales, civiles e hidráulicas. El capataz como gestor.	\$ 500,00	\$ 400,00	\$ 800,00	18-8	20-11	Jueves	18 a 20.30
Empresarios PyMEs	Programa de Fortalecimiento Pyme	10	Varios	Habilidades Directivas. Gestión de Equipos de Trabajo. Planes de negocio. Control de Gestión. Cambio organizacional. Calidad de procesos. Toma de decisiones. Empresas familiares.				22-8	7-11	Lunes	18.30 a 21

Destinado a	Denominación	Clases	Docentes	Temario	Arancel Socio Buenos Aires	Arancel Socio Interior	Arancel No Socio	Fecha inicio	Fecha Final	Día	Horario
Gerentes de Producción / Proyecto / Coord. De Obra	Gestión de Proyectos	6	Germán Guido Lavalle y Mirtha Di Franco	El Balance de un proyecto. Planificación del Alcance. Planificación de los Plazos. Planificación de los costos. Seguimiento del proyecto. Planificación de la gestión de riesgos: identificación y análisis. Introducción a los métodos cuantitativos de análisis del riesgo. Planificación de las respuestas al riesgo.	\$ 900,00	\$ 600,00	\$ 1.200,00	23-8	27-9	Martes	10,30 a 13,30
Empresarios PyMEs	Habilidades directivas	4	Juan Carlos Valda	Roles y funciones del directivo. Técnicas de Gestión Directiva. Liderazgo y comunicación. Evaluación y acompañamiento.	\$ 500,00	\$ 300,00	\$ 600,00	7-9	28-9	Miércoles	18 a 20.30
Empresarios PyMEs	Toma de Decisiones	4	Norberto Heyaca		\$ 500,00	\$ 300,00	\$ 600,00	5-10	26-11	Miércoles	18 a 20.30
Técnicos, Licenciados en SSMA	Condiciones de Seguridad, Salud y Medio Ambiente (SSMA) en la Construcción	4	Gustavo Engulían	Seguridad en Obra: transporte, circulaciones, protección, caídas. Trabajos en hueco, trabajos en vía pública. Ventilación. Riesgo eléctrico y riesgo mecánico. Prevención de riesgos en las etapas de la obra. Aspectos Legales. Prevención en las instalaciones, maquinarias y equipos de obra. Prevención contra incendios.	\$ 450,00	\$ 300,00	\$ 600,00	6-10	27-10	Jueves	10,30 a 13
Jefes / Coordinadores de Obra	Tablero de Comando	4	Martín Repetto Alcorta	Elaboración de un Tablero de Comando para un Proyecto de Construcción	\$ 400,00	\$ 300,00	\$ 600,00	11-10	1-11	Martes	18 a 20.30
Empresarios PyMEs	La incorporación de familiares en la Empresa	4	Leonardo Gargiulo	Claves y Pautas para la elaboración de un Protocolo Familiar.	\$ 500,00	\$ 300,00	\$ 600,00	4-11	25-11	Viernes	10 a 12.30
Gerentes	Programa de Desarrollo Gerencial	8	Guillermo Occhipinti. Marcela Escolar. Leonardo Gargiulo. Norberto Heyaca. Guillermo Mazza. Ari Low Tanne. Andrés Peña.	Liderazgo. El mercado de la construcción. Comunicación efectiva. Gestión de equipos de trabajo. Administración del tiempo. Administración y finanzas. Herramientas de Negociación. Estrategia de la empresa y cultura organizacional. Control estratégico. Gestión del cambio y toma de decisiones.	\$ 750,00	\$ 600,00	\$ 1.200,00	9-11	1-12	Miércoles y Jueves	10 a 14