



CÁMARA ARGENTINA
DE LA CONSTRUCCIÓN

Planificación y Control de Obras

Programa de Formación de Jefes de Obra



Planificación y Control de Obras

Objetivos y Fundamentación

El Programa de Jefatura de Obra, en su totalidad, dotará de herramientas que posibilitarán la concientización del profesional sobre la importancia de la sistematización y la organización en el proceso de la obra, como medio eficaz para obtener los resultados esperados. La actualización permitirá al participante:

- Mejorar la Planificación, organización y asignación de recursos.
- Conducir la materialización de una obra aplicando una metodología que incluya controles en las distintas tareas conforme a su avance.
- Analizar –interrelacionándolos- todos los aspectos técnicos, económicos, legales y sociales que estructuran una obra.
- Reconocer y comprender los distintos niveles de comunicación en la organización de la obra.

El curso tiene por objetivo introducir al alumno en las técnicas de planificación, seguimiento y control de proyectos aplicando CPM, Introducción a la Teoría de las Restricciones y conceptos del Último Planificador.

A lo largo de las 8 clases se desarrollará un ejemplo práctico de planificación, seguimiento y control de un proyecto de viviendas. El mismo será desarrollado por el docente con la participación activa de los alumnos. Se prevé que cada alumno realice los ejercicios guiado por los instructivos y videos preparados por el docente a medida que avanza el curso. En la entrega final los participantes presentarán sus trabajos prácticos a fin de que sean evaluados.

Destinatarios

El curso está dirigido a Jefes de Obra y profesionales de la industria de la construcción (MMO, arquitectos e ingenieros) que participen en los procesos de producción de las obras y que sientan la necesidad de ordenar, sistematizar y actualizar los conocimientos adquiridos en forma fragmentada durante la formación académica o ejerciendo la tarea profesional.

Equipo Docente

Ing. Marcelo Defiori

Jefe de Departamento de Presupuestos del Instituto de Vivienda de Ciudad de Autónoma de Buenos Aires. Director del Programa de Actualización Planeación y Control de Proyectos en la FADU. Docente del C.A.P FADU en los Cursos de Cómputos, Presupuestos y Programación de Proyectos. Docente en la UTN y CPAU San Isidro. Consultor de empresas en el área de licitaciones. Autor de los Cursos de Clarín Arquitectura Excel para la Construcción y



Contenidos a desarrollar

LA ESTRUCTURA DE UN PLAN.

Ciclo de vida de los proyectos. Procesos de planificación y control. Definición de proyecto. Definición del plan. Definición de programa. Alcance del plan. Definición de la estructura detallada de trabajo. Calendario del Proyecto. Relaciones entre las tareas. Matriz de precedencias. Posposiciones.

CAMINOS CRÍTICOS Y NO CRÍTICOS.

Definición del camino crítico. Caminos semicríticos. Márgenes libres, holguras. Cierre de cadenas y perfeccionamiento del plan.

PLANIFICACIÓN DE RECURSOS Y DURACIONES.

Programación con recursos. Asignación de recursos. Estimación de duraciones. Resolución de sobre asignaciones. Filtros y Agrupamiento.

CALENDARIOS, VISTAS, Y EXPORTACIÓN DEL PLAN.

Calendarios de tareas. Calendarios de recursos. Delimitaciones de fecha. Costos, fijos y variables en la planificación. Vistas y Tablas asociadas al plan. Exportación de tablas a Excel. Creación del plan de trabajos y curva de inversiones.

LÍNEA DE BASE, SEGUIMIENTO Y CONTROL.

Comunicación del plan. Creación de la Línea de base. Vistas de Gantt con línea de base. Creación de nuevas líneas de base. Definición de la metodología de seguimiento y control. Seguimiento semanal o quincenal, reportes de seguimiento. Carga de datos reales y obtención de desvíos de costo y de tiempo.

PLANIFICACIÓN DE CARTERA DE PROYECTOS Y ANÁLISIS DEL VALOR ACUMULADO.

Planificación de proyectos múltiples. Creación de un fondo de recursos de empresa. Introducción al análisis del valor acumulado. Indicadores del rendimiento del proyecto.

TEORÍA DE LAS RESTRICCIONES Y ALEATORIEDAD.

Conceptos de la Teoría de las restricciones. Efectos de la variabilidad e interdependencia de las tareas. Comportamiento de los trabajadores. Simulación por Montecarlo con duraciones aleatorias. Cálculo de Amortiguadores del proyecto, administración de amortiguadores. Ejercitación práctica: seguimiento y control de cambios, reprogramación del proyecto..

TEORÍA DEL ÚLTIMO PLANIFICADOR.

Conceptos de la Teoría del Ultimo Planificador.

Competencias a fortalecer

Análisis de las restricciones de tiempo, costo y calidad definidos por los comitentes.

Gestión de la propia tarea en términos de rendimiento

Organización del trabajo



Cronograma de clases

Clase	Actividades	Contenidos teóricos
1	Exposición teórica Planteo y resolución del trabajo práctico	Presentación del curso Estructura de un plan
2	Exposición teórica Resolución del trabajo práctico	Caminos críticos y no críticos
3	Exposición teórica Resolución del trabajo práctico	Planificación de recursos y duraciones.
4	Exposición teórica Resolución del trabajo práctico	Calendarios, vistas y exportación del Plan.
5	Exposición teórica Resolución del trabajo práctico	Líneas de base, seguimiento y control.
6	Exposición teórica Resolución del trabajo práctico	Planificación de cartera de proyectos y análisis del valor acumulado.
7	Exposición teórica Resolución del trabajo práctico	Teoría de las restricciones y aleatoriedad.
8	Exposición teórica Resolución del trabajo práctico	Teoría del último planificador.

Trabajo Práctico

En la primer clase se planteará el ejercicio práctica que consiste en realizar la planificación y seguimiento de una planta tipo de vivienda familiar, según la metodología explicada en el curso.

Cada clase los participantes deberán entregar al equipo docente el avance correspondiente según el marco teórico desarrollado.

Estrategias metodológicas

Exposiciones dialogadas.

Trabajos en equipo y metodología taller (workshop)

Videos explicativos.

Estrategias de evaluación

Evaluación parcial cada clase: al finalizar cada encuentro se realizará una evaluación de opción múltiple con los conceptos desarrollados en la misma.

Evaluación final: Se requerirá el desarrollo completo del trabajo práctico expuesto más arriba.



Condiciones para la regularidad, aprobación y certificación:

- Asistencia –mínima- al 75 % de las clases.
- Presentación y aprobación del Trabajo Práctico Integrador Final.

Días y horarios

Inicia: 12 de agosto

Finaliza: 30 de setiembre

Jueves de 17 a 19,30

Arancel

Arancel: \$ 500 (pesos quinientos)

Arancel especial bonificado para socios de la Cámara Argentina de la Construcción.

El arancel debe cancelarse al momento de efectuar la inscripción.

