



CÁMARA ARGENTINA
DE LA CONSTRUCCIÓN

Gestión por proyectos

Herramientas de Desarrollo Gerencial



Gestión por proyectos

Objetivos y Fundamentación

La metodología de proyectos es cada vez más utilizada en todas las áreas de la organización, son emprendimientos únicos y tienen tres elementos básicos que los identifican como tales: objetivos de alcance o calidad, de costo y de plazo.

Ese carácter único de los proyectos, el objetivo triple y el ambiente cambiante y competitivo hacen que los proyectos tengan una importante componente de riesgo. ¿Aumentará el precio de los insumos? ¿Renunciará a la empresa personal clave o fallará un contratista? Son algunos ejemplos de los riesgos a que estamos expuestos.

En el entorno actual, ya no se trata de apagar los incendios cuando éstos ocurren, sino de anticiparlos, reducir las probabilidades de que ocurran, mitigar el impacto que causarían, eliminarlos o preparar planes de contingencia para la eventualidad de que aparezcan.

El objetivo de este curso es brindar una formación integral en la planificación de proyectos y en el análisis de los riesgos asociados, así como exponer una serie de casos reales de aplicación de estas técnicas y herramientas.

Al finalizar el programa, el asistente habrá adquirido conocimientos para:

- planificar un proyecto, definiendo la línea base de alcance/calidad, el cronograma y el presupuesto,
- realizar el seguimiento de un proyecto en ejecución, y
- identificar, analizar y planificar una respuesta a los riesgos del proyecto.

Destinatarios

Dirigido a profesionales de diversas disciplinas: ingenieros, arquitectos, contadores, comunicadores, profesionales de la informática, etc. Es de particular interés para aquellos en cuyas organizaciones las actividades se desarrollan por proyectos.

Equipo Docente

Germán Guido Lavalle

Doctor en Ingeniería e Ingeniero Nuclear, Instituto Balseiro, UN de Cuyo.

Fundador y director de CANDOIT Ingeniería y Tecnología, empresa de consultoría en administración de la producción, operaciones, logística y proyectos.

Fue decano de la Facultad de Ingeniería y Rector de la Universidad Argentina de la Empresa.

Ganador de los Premios a las Iniciativas Universitarias de Vinculación Tecnológica (Ministerio de Educación) y “Ernesto Galloni” (Academia Nacional de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales).

Ha publicado más de 20 trabajos internacionales.

Mirta C. Difranco de Valchi

Analista Universitaria de sistemas, U.T.N. - Master en dirección de empresas, EDDE.

Ha desarrollado una exitosa trayectoria profesional en diversos rubros y para prestigiosas empresas nacionales e internacionales (Vialidad Nacional, Cía. Naviera Perez Companc, Loma Negra, Zéneca, ICI Duperial, Bagley, Terrabusi, Grupo Exxel, Havana, Hosp. Británico) habiendo ganado una amplia experiencia en la dirección de



proyectos, consultoría de pre-venta y consultoría de soporte post-instalación de sistemas integrados, interactuando con los más altos niveles de decisión dentro de las compañías.

Docente de la Cátedra de “Gestión de Proyectos” en Master Business Administration . EDDE-UADE, del Post-grado en “ Dirección de Proyectos “ en UTN-FRBA, y ha dictado capacitación en “Dirección de Proyectos” en diversas empresas. (ATS SA, Telmex, Philip Morris, Zurich Seguros, etc)

Contenidos a desarrollar

Módulo 1 - El Balance de un Proyecto

Qué es un proyecto, su gerenciamiento y su historia. La triple restricción.

Módulo 2 - Planificación del Alcance

El *Work Breakdown Structure* (WBS). Tipos de WBS. El Paquete de Trabajo o *Work Package*.

Módulo 3 - Planificación de los Plazos

Secuenciamiento de actividades. Técnicas de redes. ADM/PDM. Camino crítico. Proyectos con limitaciones de plazos: *crashing* y *fast-tracking*.

Módulo 4 - Planificación de los Costos

Curva base de costos. Asignación de recursos. *Leveling*. Estimaciones análoga, paramétrica y detallada.

Módulo 5 - Seguimiento del Proyecto

La técnica del Valor Devengado (*Earned Value*). Índices de desempeño.

Módulo 6 - Planificación de la Gestión de Riesgos: Identificación y Análisis Cualitativo

Cultura corporativa y su influencia en la gestión de riesgos. Aversión y propensión al riesgo. Factores y síntomas de riesgos potenciales. Clasificación de riesgos por categorías. Herramientas y técnicas de identificación: *checklists*, *brainstorming*, etc. Métodos cualitativos de evaluación. Técnicas de análisis de niveles de probabilidad e impacto. Matriz de probabilidad e impacto.

Módulo 7 - Planificación de las Respuestas al Riesgo

Evitar el riesgo. Reducir su probabilidad de ocurrencia y/o impacto. Transferir/tercerizar los riesgos. Plan de respuestas a los riesgos. Riesgos residuales. Reservas de contingencia. Definición y aprobación de contingencias para riesgos aceptados.

Módulo 8 - Planificación de las Comunicaciones, Recursos Humanos, Calidad y Adquisiciones

Preparación de los cuatro planes auxiliares del Plan de Proyecto.

Competencias a fortalecer

Planificación de Proyectos, Seguimiento de Proyectos, Gestión de Riesgos

Cronograma de clases

Clase	Actividades	Contenidos teóricos
1	Trabajo en grupos planificando el alcance de un proyecto.	Proyectos y Operaciones. Planificación del Alcance.
2	Trabajo en grupos planificando los plazos de un proyecto. Análisis de caso: La pileta	Planificación de los Plazos



3	Trabajo en grupos planificando los costos de un proyecto. Análisis de caso: Telstar International	Planificación de los Costos
4	Trabajo en grupos utilizando el Método del Valor Ganado. Análisis de caso: perforación petrolera.	Seguimiento de Proyectos
5	Trabajo en grupos analizando el caso: El SDAC de New Orleans.	Gestión de Riesgos
6	Trabajo en grupos analizando el caso: El Mars Climate Orbiter.	Planificación de Comunicaciones, Recursos Humanos, Calidad y Adquisiciones

Trabajo Práctico

Durante el curso se desarrollará un trabajo práctico de planificación y seguimiento de proyecto, y se analizan diversos casos reales.

Estrategias metodológicas

El curso se basa en una metodología interactiva, que incluye al método del caso, exposiciones conceptuales del profesor y resolución de problemas en pequeños grupos.

Estrategias de evaluación

Durante la última clase, se realiza una evaluación escrita, planificando un proyecto.

Condiciones para la regularidad, aprobación y certificación:

- Se deberá asistir, mínimamente, al 75% de las clases dictadas.
- Presentación del trabajo práctico final.

Días y horarios

Inicia: 16 de setiembre

Finaliza: 21 de octubre

Se cursa los jueves de 10 a 13 (6 clases)

Arancel

Arancel: \$ 800 (pesos ochocientos)

Arancel especial bonificado para socios de la Cámara Argentina de la Construcción.

El arancel debe cancelarse al momento de efectuar la inscripción.

